



**SIA "Valsts aizsardzības korporācija"
2025. gada finanšu un nefinanšu mērķi un to sasniegšanas rezultāti**

KOPSAVILKUMS

Ievads

Informācija par SIA "Valsts aizsardzības korporācija" (turpmāk – Korporācija), atbilstoši kapitāla daļu turētāja – Aizsardzības ministrijas (turpmāk – Ministrija) – 2025. gada 4. septembrī dalībnieku sapulcē apstiprinātajiem Korporācijas finanšu un nefinanšu mērķiem 2025. gadam un to sasniegšanas rezultātiem.

Balstoties uz iepriekšējā perioda iestrādnēm un paveikto, 2025. gadā turpinājās Korporācijas attīstība, sagatavošanās projekta "Artilērijas munīcijas modulāro pulvera lādiņu komplektēšanas ražotne" (turpmāk – ROLLO) ražotnes būvniecības uzsākšanai un rūpnīcas praktiska būvniecības uzsākšana, jaunu potenciālo projektu izpēte un sagatavošana, pārvaldības pilnveide u.c.

2025. gads bija pirmais gads, kad starp Ministriju un Korporāciju bija noslēgts deleģēšanas līgums (turpmāk – Deleģēšanas līgums) par atsevišķu pārvaldes uzdevumu veikšanu šādos virzienos: kritiskās vajadzības un industrializācija; kritiskās munīcijas vajadzības; kritiski nozīmīgas rezerves; aizsardzības industrijas atpazīstamības veicināšana; ROLLO īstenošana; testēšana.

Korporācijā strādāja virzienos, kas saistīti ar izpēti un projektu sagatavošanu tādās jomās kā liela un vidēja kalibra munīcija, pretmobilitātes risinājumi, sprāgstvielu ražošana Latvijā. Uzņēmums 2025. gadā kopumā sasniedza pārskata periodam noteiktos finanšu un nefinanšu mērķus, kā arī izpildīja deleģētos pārvaldes uzdevumus.

Finanšu mērķi (turpmāk – FM)

FM – 1: "Nodrošināt 2025. gadam izvirzīto mērķu un rezultātu sasniegšanu, nepārsniedzot piešķirto budžetu."

Rezultāts: 2025. gadā Korporācija nodrošināja finanšu stabilitāti piešķirtā budžeta ietvaros.

FM –2: "Nodrošināt projekta ROLLO ietvaros īstenojamās 155 mm artilērijas munīcijas modulāro pulvera lādiņu komplektēšanas rūpnīcas izveides 2025. gada plāna realizāciju atbilstoši Ministru kabineta apstiprinātajam plānam un finanšu sadalījumam, lai iekļautos Eiropas Komisijas Granta līgumā Nr. ASAP-2024-101172125-ROLLO noteiktajā projekta izpildes termiņā (līdz 2026. gada 1. jūlijam). Nodrošinot ar minētās rūpnīcas būvniecību saistīto procesu koordināciju, tostarp uzsākt būvdarbus, nepieciešamo iekārtu un izejvielu iegādi, kā arī organizē nepieciešamo dokumentu izstrādi, un citus ar būvniecību un ražošanas uzsākšanu saistīto procesu koordinēšanu, ievērojot normatīvo aktu prasības."

Rezultāts: Pārskata periodā Korporācija kopumā sasniegusi noteikto finanšu mērķi saistībā ar ROLLO īstenošanu atbilstoši Granta līgumā noteiktajiem uzdevumiem un termiņam.

Lai sasniegtu noteikto finanšu mērķi, Korporācija 2025. gadā veikusi nepieciešamos darbus un īstenojusi vairākus pasākumus, nodrošinot rūpnīcas izveides uzsākšanu – nepieciešamās dokumentācijas sagatavošana, apstiprināšana; labiekārtojuma un infrastruktūras

sagatavošanas darbu veikšana; būvprojektu sagatavošana un apstiprināšana; būvniecības uzsākšana; izejmateriālu un iekārtu pasūtīšana, kā arī tehnoloģiju pārneses uzsākšana; darbinieku atlases uzsākšana.

Nodrošināta regulāra sadarbība ar konsorcijs partneriem; notikušas regulāras valdes sēdes par ROLLO īstenošanas gaitu; notikušas Korporācijas, būvnieka un būvuzrauga iknedēļas sapulces par aktuālajiem jautājumiem un to koordinācija; kā arī notikusi sadarbība ar citiem projekta īstenošanā tieši vai pastarpināti iesaistītajiem.

Nefinanšu mērķi (turpmāk – NFM)

NFM – 1: “Līdz 2025. gada 1. oktobrim iesniegt Ministrijai Vidējā termiņa darbības stratēģiju 2025.–2029. gadam, ņemot vērā Ministrijas izteiktos iebildumus un priekšlikumus, par Kapitālsabiedrības iesniegto Vidēja termiņa darbības stratēģijas 2025. – 2028.gadam projektu.”

Rezultāts: Gan pirms pārskata perioda, gan tā laikā, gan arī pēc tā Korporācija aktīvi strādāja saistībā ar Vidēja termiņa darbības stratēģijas (turpmāk – VTDS) projekta izstrādi. Tā rezultātā dokumenta projekts iesniegts Ministrijai un noteiktajā kārtībā Valsts kanceļejai.

NFM – 2: “Līdz 2025. gada 31. decembrim sagatavot un iesniegt Ministrijai vismaz vienu jauna projekta piedāvājumu, ņemot vērā Nacionālo bruņoto spēku (turpmāk – NBS) kritisko vajadzību (preču, to sastāvdaļu un tehnoloģiju) sarakstu un apjomu, kā arī Valsts aizsardzības koncepcijas un NBS attīstības plāna 2025. – 2032. gadam ietvaros noteiktās prioritātes, atbilstoši savai kompetencei un izvērtējot sadarbības iespējas starptautiskos formātos, t. sk. ar Ukrainas industriju, apzināt un analizēt šo vajadzību pieejamību, to sastāvdaļu un tehnoloģiju pārnesi un ražošanas kapacitāšu izveidei un attīstībai Latvijā (izstrādā piedāvājumus industrializācijai un iespējamās ražošanas uzsākšanai).”

Rezultāts: Pārskata periodā kopumā sasniegts noteiktais nefinanšu mērķis. Korporācija veica padziļinātu izpēti un analīzi saistībā ar vairākiem potenciālajiem projektiem, t.sk. izvērtēja sadarbības iespējas starptautiskajos formātos, arī ar Ukrainas industriju.

Tā rezultātā Korporācija sagatavojusi un iesniegusi Ministrijai projektu piedāvājumus industrializācijai (projektu uzsākšanai un attīstībai).

NFM – 3: “Līdz 2025. gada 31. decembrim sagatavot un iesniegt Ministrijai vismaz vienu jauna projekta piedāvājumu, ņemot vērā NBS noteiktās vajadzības 2025. – 2032. gadam, apzināt kritisko munīcijas apgādes klašu ražošanas iespējas Latvijā, sagatavot projektu piedāvājumus industrializācijai (projektu uzsākšanai un attīstībai), veicot iespējamo sadarbības partneru izpēti un sadarbības iespēju apzināšanu starptautiskajos formātos, t.sk. ar Ukrainas industriju.”

Rezultāts: Pārskata periodā kopumā sasniegts noteiktais nefinanšu mērķis – uzsākts darbs pie vairākiem potenciālajiem projektiem, kā rezultātā sagatavots un iesniegts Ministrijai viens jauns projekta piedāvājums, kā arī viens sākotnējais piedāvājums.

NFM – 4: “Korporācijai veikt izpēti par citu valstu komersantu iesaisti kritiski nozīmīgo rezervju veidošanā. Ņemot vērā izpētes rezultātus un citu valstu sadarbības modeļus līdz 2025. gada 31. decembrim sagatavot un iesniegt Ministrijai modeli un projekta piedāvājumu Latvijas komersantu iesaistei kritiski nozīmīgu rezervju veidošanā NBS vajadzībām.”

Rezultāts: Pārskata periodā kopumā sasniegts noteiktais nefinanšu mērķis. Proti, sākotnēji veikta komersantu iesaistes izpēte citu valstu kritiski nozīmīgu rezervju veidošanā, kā arī apzināta Latvijas situācija. Tā rezultātā sagatavots un 2025. gada 25. novembrī Ministrijai iesniegts modelis un projekta piedāvājums komersantu iesaistei kritiski nozīmīgu rezervju

veidošanā NBS vajadzībām.

NFM – 5: “Kapitālsabiedrībai izvērtēt starptautisko pieredzi un līdz 2025. gada 31. decembrim izstrādāt militāra un divējāda pielietojuma vajadzībām paredzētu produktu testēšanas modeli.”

Rezultāts: Pārskata periodā kopumā sasniegts noteiktais nefinanšu mērķis. Proti, veikts darbs saistībā ar testēšanu – izpētīta un izvērtēta starptautiskā pieredze, sākotnēji koncentrējoties uz Lielbritānijas un Latvijas situāciju. Tā rezultātā sagatavota informācija un 2025. gada 30. decembrī Ministrijai iesniegta sākotnējās izpētes rezultāti un secinājumi. Tas ir pamats, lai turpinātu darbu un izstrādātu militāra un divējāda pielietojuma vajadzībām paredzētu testēšanas modeli, t.sk. atbilstoši no Ministrijai saņemtajai informācijai.

NFM – 6: “Kapitālsabiedrībai nodrošināt Latvijas aizsardzības industrijas interešu pārstāvību un dalību vietējos un starptautiskos, ar aizsardzības industriju saistītos pasākumos.”

Rezultāts: Pārskata periodā sasniegts noteiktais nefinanšu mērķis, t.sk. atbilstoši noteiktajiem apakšpunktiem. Proti, nodrošināta Latvijas aizsardzības industrijas interešu pārstāvība un dalība vietējos un starptautiskos, ar aizsardzības industriju saistītos, pasākumos.

NFM – 6.1: “Kapitālsabiedrībai nodrošināt dalību noteiktajās Spēju tehnoloģiju jomas (Capability Technology Areas) (turpmāk – CapTech) grupas aktivitātēs un NATO bruņojuma ekspertu darba grupās, un citos formātos, kur tiek iesaistīta industrija saistībā ar jauniem produktiem.”

Rezultāts: Korporācija uzsāka dalību CapTech grupas aktivitātēs, t.sk. piedalījās Spēju tehnoloģiju jomas grupā.

Pārskata periodā uzsāktā dalība un iesaiste gan CapTech aktivitātēs, gan citos ar aizsardzību un bruņojumu saistītos formātos, kas radīja pamatu, lai atbilstoši savai kompetencei Korporācija sekotu līdzī aktualitātēm un sniegtu ieguldījumu, īpaši no Latvijas aizsardzības industrijas viedokļa.

NFM – 6.2: “Organizē Latvijas industrijas stenda labiekārtošanu Eiropas Aizsardzības aģentūras organizētajās Eiropas aizsardzības inovāciju dienās (Third European Defence Innovation Days), 2025. gada 13. - 16. maijā, Krakovā, Polijā.”

Rezultāts: Korporācija nodrošināja Latvijas uzņēmumu dalību un ar to saistītās lietas Eiropas Aizsardzības aģentūras sadarbībā ar Polijas prezidentūru Eiropas Savienības Padomē organizētajās Eiropas aizsardzības inovāciju dienās (Third European Defence Innovation Days), 2025. gada 13. – 16. maijā, Krakovā, Polijā.

NFM – 6.3: “Organizēt vismaz trīs divpusējās (starpvaldību) aizsardzības industrijas dienas 2025. gadā, pēc Ministrijas norādījumiem, ar mērķi veicināt Latvijas un ārvalstu aizsardzības industrijas sadarbību. Katrs pasākums tiek organizēts Latvijā, plānojot kopā līdz 100 dalībniekiem un nodrošinot daudzveidīgu Latvijas industrijas pārstāvniecību. Kopējais minēto pasākumu finansējums no Latvijas puses nepārsniedz 15 000 euro (t. sk. pievienotās vērtības nodoklis).”

Rezultāts:

- **DĀNIJAS – LATVIJAS Aizsardzības industrijas dienas, 2025. gada 28. oktobris:**

- **Rezultāts sasniegts:** nodrošināta pasākuma plānošana, organizēšana, norise, publicitāte, atgriezeniskā saite – noteiktajos termiņos, ar minimāliem cilvēkresursiem, pārsniedzot noteiktos rādītājus.
- **Dalībnieki:** reģistrējās ap 170 cilvēki: apm. 80% no Latvijas un apm. 20% no Dānijas.

- **VĀCIJAS – LATVIJAS Aizsardzības industrijas dienas, 2025. gada 12. – 13. novembris:**
 - o **Rezultāts sasniegts:** nodrošināta pasākuma plānošana, organizēšana, norise, publicitāte, atgriezeniskā saite – noteiktajos termiņos, ar minimāliem cilvēkresursiem, pārsniedzot noteiktos rādītājus.
 - o **Dalībnieki:** reģistrējās ap 180 cilvēki: apm. 75% no Latvijas, apm. 24% no Vācijas, apm. 1% no citām valstīm.
 - **DUAL USE EXPORT FORUM:** nodrošināta VĀCIJAS – LATVIJAS Aizsardzības industrijas dienu organizatoriskā un daļēji arī saturiskā sasaiste ar pasākumu “DUAL USE EXPORT FORUM” (11. – 12. novembris, Liepāja).
-

NFM – 7: “Nodrošināt Kapitālsabiedrības pārvaldību atbilstoši labas korporatīvas pārvaldības principiem, lai nodrošinātu korupcijas, interešu konflikta un politiskās ietekmes riska novēršanu kapitālsabiedrības darbībā.”

Rezultāts: Pārskata periodā sasniegts noteiktais nefinanšu mērķis, t.sk. turpināts darbs, lai nodrošinātu dokumentu (iekšējo normatīvo aktu) izstrādi, aktualizēšanu, apstiprināšanu un attiecīgi ieviešanu, t.sk. atbilstoši Latvijas un OECD labas korporatīvās pārvaldības regulējumam un principiem.

NFM – 8: “Nodrošināt Kapitālsabiedrības reputācijas un laba tēla pārstāvniecību, t.sk. izstrādāt Kapitālsabiedrības oficiālo tīmekļu vietni, publicēt informāciju, par to kā Kapitālsabiedrība veido sadarbību ar aizsardzības industrijas pārstāvjiem.”

Rezultāts: Pārskata periodā sasniegts noteiktais nefinanšu mērķis. Tādējādi nodrošinot un veicinot Korporācijas atpazīstamību un reputāciju.

Korporācijas pārstāvji piedalījušies un / vai uzstājušies divpusējās un daudzpusējās publiskā sektora, nozares, uzņēmēju utml. pasākumos Latvijā un ārvalstīs, t.sk. nacionāla un starptautiska mēroga pasākumos. Korporācijas pārstāvji arī piedalījušies, uzstājušies vai organizējuši divpusējās un daudzpusējās tikšanās un pasākumus.

Tāpat Korporācija sniegusi informāciju un nodrošinājusi publicitāti par sevi, saviem projektiem, iespējamajām sadarbības iespējām, jomām utml. 2025. gadā noslēdzies darbs pie Korporācijas mājaslapas prototipa izstrādes, mājaslapa būs publiski pieejama 2026. gadā.

Noslēgumā

Lai uzlabotu finanšu situāciju, sekmētu nefinanšu mērķu izpildi, mazinātu zaudējumus un finanšu riskus, t.sk. ilgtermiņā, Korporācija:

- Veic rūpīgu un pārskatāmu sākotnējo finanšu resursu plānošanu un modelēšanu.
- Nodrošina regulāru uzraudzību un kontroli.
- Plāno līdzekļus tā, lai nepieciešamības gadījumā tos varētu elastīgi pārdalīt.
- Budžeta projektu saskaņo ar kapitāldaļu turētāju, kas to apstiprina.

Šāda pieeja veicina līdzekļu ekonomisku, lietderīgu un efektīvu izmantošanu, īpaši ilgtermiņā. Izstrādājot 2025. gada budžeta projektu, Korporācija plānoja resursus tā, lai nodrošinātu pārskata periodā nepieciešamo uzdevumu izpildi. Uzdevumi izpildes projektu ieviešanas gaitu nereti ietekmē aizsardzības industrijas un Korporācijas darbības specifika, kā arī pārbaudēm un saskaņojumiem nepieciešamais papildus laiks.

Korporācija regulāri sadarbojas ar Ministriju, t.sk. sniedz normatīvajos aktos noteiktās finanšu un nefinanšu atskaites.